

## Profil



55 Jahre, geboren am 12.10.1961 in Starnberg

- HINTERGRUND**
- Diplom-Wirtschaftsingenieur
  - Zertifizierter Lean Six Sigma Master Black Belt (General Electric, Celerant Consulting)
  - Scrum Master (PSM I)

- FOCUS**
- Prozessmanagement
  - Lieferantenmanagement
  - Prozessoptimierung
  - Digitalisierung
  - Change

## BERUFLICHER WERDEGANG

01/2010 bis heute	Freier Berater
06/2006 – 12/2009	Linde AG, Engineering Division, Pullach, Deutschland Senior Master Black Belt
05/2003 – 06/2006	Celerant Consulting GmbH, Düsseldorf, Germany Assistant Project Manager / Six Sigma Specialist
12/2002 – 04/2003	Freier Berater
09/1993 – 12/2002	GE CompuNet, Frankfurt und München, Deutschland
05/01 – 12/02	Senior Consultant Managed Service
01/98 – 04/01	Black Belt und Master Black Belt
03/96 – 12/97	Kundendienst
09/93 – 02/96	Projektmanagement IT Rollout und Migrationsprojekte
09/1988 – 06/1993	Procter & Gamble, Worms, Deutschland Systemanalytiker und System Operations Manager
06/1986 – 08/1993	Mathä Müller, GmbH, Eisenbach, Schwarzwald, Deutschland, Analyse, Design, Programmierung eines Produktionsplanungs- und Steuerungs- und Auftragsabwicklungssystems in Nebenbeschäftigung
02/1983 – 08/1987	Studienbegleitende Praktika in Fertigung, Controlling, Banking und Systementwicklung bei Unternehmen in Deutschland, Italien und Costa Rica in den Branchen Fertigung, Bank und Spedition

## AUSBILDUNG

1988	Abschluss als Diplom-Wirtschaftsingenieur, Universität Karlsruhe Auslandssemester in Paris
1982	Abschluss Wehrdienst, Gefreiter im Sanitätsdienst
1981	Abschluss Abitur, mathematisch-naturwissenschaftliches Gymnasium, Rosenheim

## WEITERBILDUNG

2017	Scrum Master (PSM I)
2011	TOC (Theory of Constraints), Vistem
2007-2008	GRID Leadership, GRID Europe,
2006	Change Leadership, Linde AG,
2004	Effektive Präsentationen, Celerant Consulting
2004	Train the Trainer, Celerant Consulting
2003	EFQM Excellence Model, InterQuality Service AG, Germany,
2001	Winning Complex Sales, GE CompuNet,
2000-2001	Six Sigma Master Black Belt, GE Capital
1998	Six Sigma Black Belt, GE Capital,
1993	Business Process Management, IBM Deutschland,
1990	Just in Time Production, Prof. Dr. Horst Wildemann
1988 - 1989	General Management Training, Procter & Gamble

## SOFTWARE KENNTNISSE

MINITAB, Clear Process (Prozessmodellierungssoftware), ARIS (Grundkenntnisse), Office, MS-Project, Visio, Jira, SQL

## FREMDSPRACHEN

Englisch: verhandlungssicher, Italienisch, Französisch, Spanisch: gut in Wort und Schrift

**RELEVANTE PROJEKTE (AUSZUG für MINDSHARE)**

Pos	Zeitraum	Projekt
1	04/2017 – 06/2017	Erstellung einer Investitionsrechnung Digitalisierung Labor: auf Basis von Prozesskosten und inklusive Feasibility.
2	07/2016 – 07 /2017	Prozess- und Business-Analyse in Laboren eines Pharma Contract Research Unternehmen (GMP und GCP-Umfeld). Einführung einer prozessorientierten Lean Laboratory Organization. Einführung Prozessmanagement und Prozessoptimierung. Spezifikation von Digitalisierungspotenzialen. Erstellung Systemanforderung.
3	01/2016 – 08 /2016	Einführung von Lean Six Sigma und Prozessmanagement bei einem Pharma Contract Research Unternehmen. Schwerpunkt ist die Optimierung kaufmännischer Prozesse bei schneller Umsatzsteigerung.
4	12/2014- 04/2015	Wertstromanalysen zur End2End Analyse von Prozessen im Rahmen eines Kostensenkungsprogramms bei einem IT Outsourcing Dienstleister.
5	06/2015 – 09/2016	Production Procurement OE Manager bei einem internationalen Pharma- Unternehmen: Lieferantenentwicklung, Usachenanalyse und CAPA im GMS und GMP Umfeld, Prozesskontrolle, Durchsetzung von Programmen bei Lieferanten im internationalem Umfeld (Deutschland, Spanien, Großbritannien Frankreich), Methoden: SPC, 8D, FMEA, SixSigma, PDCA.
6	12/2013 – 08/2014	Optimierung des Materialflusses nach Lean Gesichtspunkten (Überprüfen, Verbuchen, Lagern, Kommissionieren, Versand) bei einem Spritzguss-Unternehmen (20% Kostenreduzierung) im Bereich Automotive. Aufnahme von Systemanforderungen.
7	Seit 2012 kontinuierlich	KVP / Lean Six Sigma Trainings auf allen Niveaus bei einem Bergbau- und Energieunternehmen
8	06/2011 – 12/2012	Einführung eines kontinuierlichen Verbesserungsprogramms bei einem Bergbau- und Energieunternehmen. Design und Implementierung des Programm- Managements sowie Training und Coaching der Akteure auf allen Ebenen
9	04/2010 – 06/2010	Ausbildung von Lean Six Sigma Black Belts bei einer Universalbank
10	03/2010 – 03/2011	Ganzheitliche Optimierung der Prozesse in einem Kalkwerk: Reduzierung des Energieverbrauchs um 10%. Steigerung der Gesamtanlageneffizienz (OEE).
11	2005 - 2009	Entwicklung von Prozessmanagement und Lean Six Sigma in verschiedenen Geschäftsbereichen eines international operierenden Engineering Unternehmens. Bereichsübergreifende Entwicklung und Optimierung von Engineering-Prozessen
12	2000 - 2001	Ganzheitliche Optimierung Materialfluss, Prozesse, IT in einem European Distribution Center: Reduzierung des Anteils verspäteter Lieferungen von 19% auf 6%.
13	1999 – 2000	Entwicklung und Einführung eines IT-Leasing-Produkts: Prozesse und IT
14	1998 - 2000	Optimierung Service-Prozesse bei einem Computer-Dienstleistungs- und Handelsunternehmen

**REFERENZEN**

Nuvisan, GlaxoSmithKline, HP, Telefónica, Hörauf & Kohler, Syngenta, BP, Vattenfall, Unicredit, Fels-Werke, Linde Engineering, Thyssen Krupp, ThyssenKrupp Automotive, Celerant, Infineon, Kuehne&Nagel, GE CompuNet IT Solutions (jetzt ComputaCenter), Procter&Gamble